



## Jaarverslag 2015/2016

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





## Inhoudsopgave

### Pagina

#### Bestuursverslag 2015/2016

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling en vestigingsadres	1
3. Commentaar op boekjaar 2015/2016 en besteding donatiegelden	2
4. Organisatie	12
5. Brooke in de media	13
6. Relaties met donateurs	14
7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld	15
8. Toezicht op de financiën	16
9. Resultaten	17
10. Financieel beleid	18
11. Vooruitzichten 2016/2017	19
12. Begroting 2016/2017	20
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	22
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	24

#### Jaarrekening 2015/2016

A. Balans	28
B. Staat van baten en lasten	29
C. Kasstroomoverzicht	30
D. Algemene toelichting	31
E. Toelichting op de balans	36
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	43
G. Kengetallen	52

#### Overige gegevens 53

Vaststelling  
Bestemming saldo  
Gebeurtenissen na balansdatum  
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



## BESTUURSVERSLAG 2015/2016

### 1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

#### 1.1 Algemeen bestuur

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| - de heer mr. drs. J.F. Schutte | voorzitter  |
| - de heer R.J. Nuberg           | secretaris  |
| - de heer drs. I.D. Moen RBA    | penningmeester (vanaf 31 mei 2016 algemeen bestuurslid) |
| - mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM  | bestuurslid   |
| - mevrouw L.E. van Gaalen DVM   | bestuurslid   |
| - mevrouw M. Frikkee-Bankert RA | penningmeester (vanaf 31 mei 2016)                      |

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

#### 1.2 Directie

- |                           |           |
|---------------------------|-----------|
| - mevrouw drs. G.T. Tolud | directeur |
|---------------------------|-----------|

### 2. Doelstelling en vestigingsadres

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De Stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid; en voorts alles wat verband houdt met dit, of werkt in het belang van zoiets, hetzij direct hetzij indirect, in de meest ruime zin van het woord.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derde-wereldlanden.

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.



### 3. Commentaar op boekjaar 2015/2016 en besteding donatiegelden

Het boekjaar 2015/2016 was het eerste volledige jaar waarin Brooke-Nederland zich heeft gericht op de Egyptische Brooke-organisatie. De belangrijkste taken waren de volgende: operationeel toezicht; begeleiding van de technische staf; rechtstreekse overmaking van fondsen benodigd voor diergeneeskundige zorg, voorlichting en scholing. Als basis voor het operationele toezicht zijn protocollen opgesteld met vaste periodieke rapportageschema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking, kwantitatieve prestatienormen, etc.

Met enthousiasme en toewijding zet Brooke-Egypte het beleid voort van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen.

Omdat de fondsen van Brooke-Nederland vooralsnog niet toereikend zijn om de Egyptische organisatie volledig te financieren, draagt de Engelse Brooke-organisatie bij aan de activiteiten van Brooke-Egypte.

Het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat dus naar Brooke-Egypte. Daarnaast blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan.

De nieuwe taken van Brooke-Nederland ter zake van de begeleiding van en toezicht op Brooke-Egypte hebben flexibiliteit, energie en wederzijds begrip gevraagd van Brooke-Nederland en Brooke-Egypte. Er is hard gewerkt. Het resultaat van de inspanningen is bevredigend.

De donateursinkomsten zijn ongeveer gelijk aan het voorgaande boekjaar. Hiermee is de dalende tendens van de afgelopen jaren tot staan gekomen.

Marktanalyses rapporteren dat de inkomsten op fondsenwerving bij kleine organisaties, zoals Brooke-Nederland, gemiddeld met 4% zijn gedaald. De concurrentie is verscherpt, waarbij met name de Donkey Sanctuary zich op een zodanige wijze in de markt profileert dat er in toenemende mate verwarring met Brooke optreedt.

Ook dit jaar heeft Brooke-Nederland giften mogen ontvangen uit nalatenschappen. In het financiële overzicht is het resultaat uit nalatenschappen apart gespecificeerd. De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 761.089. Op het niveau van een kleine organisatie blijven nalatenschappen een sterk fluctuerende inkomstenstroom. Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen, worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen, opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

In het boekjaar 2015/2016 is een bijdrage van € 2.697.521 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 3,4% van de baten eigen fondsenwerving. 108,5% van de totale baten zijn besteed aan de doelstelling.

Zowel in absolute zin alsook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt en kan de donateur ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.



### Resultaat 2015/2016 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties waren gebudgetteerd op € 1.400.000. De realisatie was € 1.363.394, dus € 36.606 lager. Een belangrijke tegenvaller was dat we er niet in zijn geslaagd om een televisiespecial uitgezonden te krijgen, en een daarmee samenhangende publiciteitgolf te genereren. Verder zijn de inkomsten middels geormerkte giften tegengevallen. Er was € 75.000 gebudgetteerd, terwijl € 27.000 is gerealiseerd. De inspanningen zijn geleverd, maar de verwachtingen bleken te optimistisch.

In het afgelopen boekjaar zijn de kosten ten opzichte van het budget fors lager uitgevallen. Dit geldt met name voor personeelskosten, die lager zijn als gevolg van het vertrek van een medewerkster; de staf was gepland op vier medewerkers en is in realiteit drie medewerkers, waarvan één parttime. De gebudgetteerde tv-special is niet doorgegaan; in samenhang daarmee is ook het advertentiebudget niet geheel uitgegeven. Verder is een inspectiereis naar Egypte door een externe specialist vooruitgeschoven.

### Fondsen besteed aan het werk van Brooke-Egypte

#### *Inleiding*

In de relaties tussen Brooke-Egypte, Brooke-Nederland en Brooke-Engeland gelden de hierna omschreven verhoudingen en verantwoordelijkheden.

Brooke-Egypte behoudt de bij de oprichting in 1934 verworven status van een zelfstandige in Egypte gevestigde organisatie. Dienovereenkomstig is Brooke-Egypte verantwoordelijk voor het eigen beleid.

Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de voor de uitvoering van het lokale beleid en de continuïteit benodigde fondsen. Dit is vastgelegd in een schriftelijke Samenwerkings- en Sponsorovereenkomst. Op basis van de overeenkomst accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland als toezichthouder worden gesteld op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn. Verder adviseert en begeleidt Brooke-Nederland, binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, Brooke-Egypte met in Nederland beschikbare know-how. Met de overeenkomst respecteert Brooke-Egypte dat Brooke-Nederland een controlerende taak uitvoert en accepteert de conclusies die Brooke-Nederland aan deze controlerende taak verbindt.

Brooke-Engeland heeft zich in een overeenkomst met Brooke-Nederland verbonden gedurende ten minste drie jaar een aanvullende bijdrage te leveren aan de Brooke-werkzaamheden in Egypte.

Voor wat betreft het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte geldt het volgende.

De administratie van Brooke-Egypte wordt jaarlijks door een internationaal erkende accountant gecontroleerd. Ter zake van de "controle van het werk in het veld" is een systeem afgesproken waarbij periodiek interne controles worden uitgevoerd onder toezicht van het Hoofd Kwaliteitszaken van de Egyptische organisatie, waarbij Brooke-Nederland via kopieën van de interne controlerapporten op de hoogte wordt gehouden. Van tijd tot tijd wordt door Brooke-Nederland een onafhankelijk controleur naar Egypte gestuurd ter inspectie van het veldwerk.

Bovengenoemde toezichthoudende taken zijn een kostenpost in het budget van Brooke-Nederland.





### Brooke-Egypte

	<i>Resultaat</i>
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	222.000
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening	169.000
Aantal Brooke-dierenartsen	27
Totaal aantal medewerkers	174
Mobiele klinieken	25
Vaste klinieken	6
Geholpen leefgemeenschappen	198

De Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO) heeft de schatting van de aantallen paarden, muil dieren en ezels in Egypte bijgesteld van 1,2 miljoen naar 3 miljoen. De werkpaarden, ezels en muil dieren in Egypte werken dag in dag uit in de genadeloze hitte, de schroeïende zon, op het hete asfalt, op stoffige velden. Het welzijn van de dieren is voor de meeste diereigenaren van ondergeschikt belang. De werkdieren worden ingezet voor het vervoeren van personen, goederen, vuilnis en ladingen stenen in de baksteenfabrieken.

Het welzijn van de dieren wordt ernstig aangetast door overbelasting, verwaarlozing, uitdroging, oververhitting, kreupelheid, kwakzalverij en besmettelijke ziektes, zoals paardengriep.

Het afgelopen jaar heeft Brooke-Egypte met de werkzaamheden van zes klinieken en 25 mobiele teams hulp verleend aan 169.000 werkpaarden en ezels. Het totale aantal werkdieren dat gebruik kan maken van de hulpverlening van Brooke-Egypte is 222.000. In totaal hebben 156.000 mensen de door Brooke-Egypte verzorgde voorlichtingssessies over dierenwelzijn bijgewoond, individueel of in groepsverband.

De nadruk van het werk ligt op het verschaffen van gratis diergeneeskundige hulp en het verhogen van de lokale vaardigheden en kennis via gemeenschapsprojecten.





Onder het motto voorkomen is beter dan genezen is veel aandacht besteed aan preventieve behandelingen, zoals antiparasitaire behandelingen, vaccinatie, hoefbehandeling, ontwormen en algemene gezondheidscontroles. De overige behandelingen, klinische ingrepen, hadden vooral betrekking op luchtwegaandoeningen, huidaandoeningen, maagdarmproblemen, tetanus, oogproblemen, bloedparasieten etc. Een belangrijke ingreep is ook het op humane wijze euthanaseren van dieren die niet meer te redden zijn.

De mobiele teams zijn 6.949 keer uitgereden naar hun vaste standplaatsen, naar nieuwe werkgebieden en voor spoedgevallen. In de vaste klinieken zijn 1.712 ernstig zieke of gewonde dieren voor meerdere dagen opgenomen geweest voor behandeling en herstel.

De mobiele teams van Brooke-Egypte ondernemen jaarlijks verschillende veterinaire campagnes naar nieuwe gebieden. Elke campagne, die twee tot vijf dagen duurt, is waardevol. Een nieuw publiek maakt kennis met het werk van Brooke; dieren worden behandeld; diereigenaren krijgen voorlichting, terwijl de Brooke-teams kunnen zien hoe groot de behoefte in een gebied is. In het afgelopen boekjaar zijn zeven veterinaire campagnes georganiseerd, onder meer in de provincies Beni Suef en Qena, in het zuiden van Egypte. Tijdens de campagnes zijn 3.623 werkpaarden en ezels behandeld en zijn 3.669 diereigenaren en overige betrokkenen voorgelicht. Afhankelijk van de meest voorkomende aandoeningen in de bezochte gebieden richtten de lessen zich onder meer op het schoonhouden van hoeven, de schade die slecht tuig aanricht en hoe dit met eenvoudige middelen kan worden voorkomen. Verder kwamen thema's aan de orde zoals het belang van schaduw, voldoende voer en water, en het taboe van stokslagen. De toon van de lessen is doorgaans opbouwend, maar strengheid wordt niet geschuwd. Voor een aantal gebieden is besloten dat ze de komende jaren wederom zullen worden bezocht.



Het Hoofd Kwaliteitszaken van Brooke-Egypte heeft met leden van het opleidings-team van Brooke-Egypte gedurende het boekjaar zes klinieken en 15 mobiele klinieken onderworpen aan een kwaliteitscontrole. Voor punten die verbetering behoeven is een verbeterplan met tijdlijn opgesteld. Zo is bijvoorbeeld tijdens de controle vastgesteld dat een vaste standplaats van een mobiel team zich aan een te drukke weg bevindt wat tot gevaarlijke situaties kan leiden voor patiënten, hun eigenaren en de Brooke-medewerkers; een veiliger standplaats zal worden gezocht en moet zijn geregeld bij de volgende kwaliteitscontrole.





De dierenartsen van Brooke-Egypte kunnen niet alle eigenaren van werkpaarden en ezels in Egypte bereiken. Het is van groot belang dat de bevolking voortdurend de boodschap krijgt hoe belangrijk dierenwelzijn is. Er worden vele wegen bewandeld om contact te onderhouden met de verschillende gemeenschappen door middel van bijvoorbeeld het organiseren van 'leesklasjes' waar analfabeten les krijgen; door middel van het organiseren van 'mooiste ezels en beste eigenaar-wedstrijden'; door middel van radio- en televisie-interviews waarin de boodschap van dierenwelzijn wordt gebracht.

Om een zo groot mogelijk bereik te realiseren, heeft Brooke-Egypte ook dit jaar weer samengewerkt met diverse plaatselijke ontwikkelingsorganisaties. Via die organisaties wordt de boodschap over dierenwelzijn verder verspreid. In 2015/2016 is samengewerkt met 143 vrouwelijke ontwikkelingswerkers die zich richten op voorlichting aan vrouwen in plattelandsdorpen, en die de lessen van Brooke over diervoorzorg in hun voorlichtingsprogramma hebben opgenomen.



Een essentieel takenpakket van Brooke is ook het trainen en bijscholen van plaatselijke dierenartsen en overige veterinaire dienstverleners, zoals hoefsmeden, tuigmakers en zadelmakers. Ook worden studenten diergeneeskunde en paraveterinair bij de trainingssessies betrokken. In het boekjaar hebben 257 dienstverleners en studenten door Brooke-Egypte georganiseerde lessen bijgewoond.

Maar voorop staat natuurlijk dat de organisatie zich inzet voor het welzijn van de dieren zelf. Jaarlijks wordt gemeten of er verbetering te zien is in de situatie van veel voorkomende ziektes zoals huidaandoeningen, verwondingen als gevolg van slecht tuigage, en hoefproblemen. De statistieken tonen een voortdurende verbetering als bewijs van het feit dat de aanwezigheid van de Brooke-dierenartsenteams in Egypte in 2015/2016 wederom een wezenlijke bijdrage hebben geleverd aan de verbetering van het welzijn van de werkpaarden en ezels.







Donateurs van Brooke-Nederland hebben wederom het afgelopen boekjaar twee mobiele teams speciaal ondersteund: een team in de Nijldelta geleid door dierenarts Dr. Walid, en het mobiele team van Dr. Mina in Luxor.

Het mobiele team van Dr. Walid in de Nijldelta heeft 4.303 werkdieren behandeld op 18 locaties. Deze locaties werden wekelijks, maandelijks of driemaandelijks bezocht, afhankelijk van de situatie van de werkdieren ter plaatse. Het mobiele team van Dr. Mina in Luxor, waar zich in sommige gebieden een extreem hoge concentratie van werkdieren bevindt, heeft 6.398 paarden en ezels behandeld. Dit team heeft wekelijks vier locaties bezocht.





### Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India - belangrijk werk op de paardenmarkten

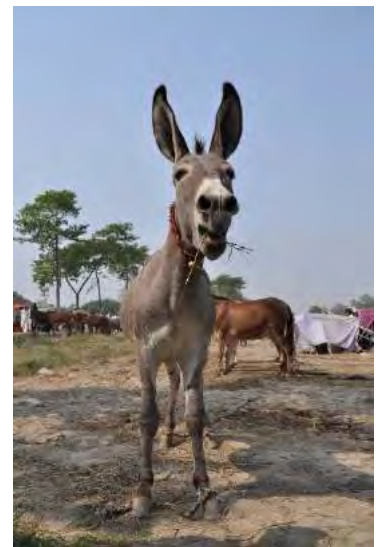
Er leven ongeveer 1 miljoen werkpaarden, ezels en muilieren in India, die voor het inkomen van hun straatarme eigenaar zwaar werk moeten verrichten, vaak onder slechte omstandigheden. De dieren transporteren mensen, landbouwproducten en bouwmaterialen. Duizenden werkpaarden en ezels werken in de baksteenfabrieken, waar ze dagelijks tonnen bakstenen verplaatsen, in de schroeïende hitte.

In India werkt Brooke uitsluitend met mobiele klinieken. De mobiele teams verlenen veterinaire hulp en spannen zich in om de beschikbaarheid van lokale dienstverleners zoals hoefsmeden, tuigmakers en voederverkopers te vergroten. De mobiele teams geven daarnaast voorlichting en training aan lokale gemeenschappen. Zo verspreiden ze de boodschap van het belang van een goede verzorging van paarden en ezels, waar zowel dier als mens baat bij hebben.

De Indiase Brooke-teams die de paardenmarkten bezoeken, hebben gedurende het boekjaar in totaal 55 paardenmarkten bezocht, onder meer in de deelstaten Uttar Pradesh en Punjab. Brooke-Nederland heeft bijgedragen aan het werk van dierenarts Dr. Vijay Malla en zijn assistenten.



Op de Indiase paardenmarkten worden jaarlijks tienduizenden paarden en ezels gekocht en verkocht. De markten bevinden zich doorgaans op open vlaktes waar nauwelijks voorzieningen zijn, zoals drinkwater en afdakjes. Paardenmarkten vormen een groot gezondheidsrisico. Er is continu besmettingsgevaar voor vele ziektes en dieren die dagenlang in de brandende zon staan kunnen bezwijken aan uitdroging en oververhitting. Tijdens de transporten, en wanneer de paarden verkeerd in en uit de vrachtwagens worden geladen, gebeuren ongelukken die wonden en kreupelheid tot gevolg hebben.







De mobiele Brooke-teams hebben op de paardenmarkten aan 4.700 dieren spoedhulp verleend. Daarnaast hebben ze aan eigenaren, handelaren en overheidsdierenartsen belangrijke dierenwelzijnslessen meegegeven. 471 groepssessies gericht op dierverzorging en dierbewustzijn werden door meer dan 8.000 diereigenaren en paardenhandelaren bijgewoond. In de avonduren zijn voorlichtingsfilms vertoond met thema's als koliek, bloedziektes en hoefaandoeningen, hoe de aandoeningen te herkennen, hoe ze te voorkomen en hoe te handelen wanneer ze zich voordoen.



30 overheidsdierenartsen en 36 dierenartsassistenten zijn bijgeschoold over klinisch onderzoek, over de oorzaak, symptomen en behandeling van veel voorkomende aandoeningen bij paarden en ezels. Ook is aandacht besteed aan het steriel houden van de medische gereedschappen. 122 hoefsmeden en 50 scheerders hebben lessen gevolgd over het diervriendelijk in bedwang houden van paarden en ezels, over correct hoefbeslag en over goed gereedschap. Op elke markt zijn bijeenkomsten georganiseerd met de lokale overheidsinstanties en particulieren die de paardenmarkten organiseren. Met hen is gesproken over het belang van het welzijn van de dieren op de markt en het verbeteren van voorzieningen. Benadrukt is bijvoorbeeld de aanleg van heuvels waardoor de paarden en ezels zonder problemen uit en in de vrachtwagens kunnen worden geladen, maar ook de aanleg van waterpompen voor drinkwater, het aanbrengen van afdakjes en een verantwoorde afvoer van mest en karkassen.

Dankzij de inspanningen van de Brooke-paardenmarktenteams is de situatie op veel paardenmarkten sinds 2009, het jaar dat de teams van start zijn gegaan op de paardenmarkten, aanzienlijk verbeterd. Zo beschikt inmiddels 82% van de door Brooke bezochte markten over geschikte zandwallen bij in- en uitlaadplaatsen, zien de teams op steeds meer markten afdakjes voor schaduw en tegen de regen in het regenseizoen, en is op 90% van de markten voldoende groenvoer en droogvoer beschikbaar voor de dieren. Op hoger niveau blijft Brooke-India lobbyen bij overheidsinstanties om richtlijnen voor paardenmarkten te ontwikkelen.







### Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Pakistan

Er zijn ongeveer 5 miljoen paarden, ezels en muilieren in Pakistan en zo'n 28 miljoen mensen zijn afhankelijk van deze dieren voor hun levensonderhoud. Werkdieren worden gebruikt voor allerlei doelen, zoals vervoer van mensen en van materialen en in de baksteenfabrieken. Brooke-Pakistan is, als enige paardenwelzijnsorganisatie in het land, van groot belang voor het welzijn van deze dieren.



Het afgelopen jaar heeft Brooke-Pakistan onverminderd gratis diergeneeskundige hulp verleend aan paarden, ezels en muilieren in de 5 vaste klinieken en met de 32 mobiele teams in 321 districten. In totaal zijn er 287.000 dieren behandeld, variërend van pijnstilling tot uitgebreide wondbehandeling en ziektes. Het werkgebied is uitgebreid naar nieuwe districten, zoals Chakwal, waar ezeltjes loodzwaar werk moeten verrichten in steenkolenmijnen.

De eerste verkenningstocht naar de kolenmijnen in het district Chakwal hebben wij gepubliceerd in het Brooke-Nederland 'Werkdier Nieuws' van zomer 2014. De dierenartsen bieden daar inmiddels hulp.





De teams hebben door het hele land ook lokale dienstverleners opgeleid met trainingen voor overheidsdierenartsen en particuliere dierenartsen, paraveterinair en lokale hulpverleners, zodat deze kwalitatief goede en betaalbare diergeneeskundige hulp kunnen verlenen aan paarden en ezels. In totaal zijn 253 nieuwe veterinaire dienstverleners getraind, en daarnaast zijn vervolgcursussen gegeven aan 342 al eerder getrainde lokale dienstverleners. Daarnaast hebben 54 hoefsmeden, 52 tuig- en zadelmakers en 42 scheerders een opfriscursus gekregen. Om het bewustzijn van dierenwelzijn verder te verspreiden, heeft Brooke-Pakistan meer dan 6.000 voorlichtingssessies gehouden. Door middel van praktijkvoorlichting en demonstraties werden eigenaren betrokken bij het welzijn van hun dieren. Brooke-Pakistan heeft materialen geleverd zoals borstelsets, tuigage, vliegennetten, waterremmers en canvas drinkbakken. In totaal zijn meer dan 41.000 van deze producten gedistribueerd. Daarnaast zijn er 72 vaste drinkplaatsen en 20 schaduwplaatsen aangelegd, dit in samenwerking met plaatselijke gemeenschappen om het gevoel van verantwoordelijkheid te stimuleren. Ook zijn 33 bestaande schaduwplaatsen gerenoveerd.







## 4. Organisatie

### Bestuur

#### *Samenstelling*

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris en twee algemeen bestuursleden. Het afgelopen boekjaar hebben geen veranderingen plaatsgevonden in de samenstelling van het bestuur.

#### *Functioneren*

Het bestuur heeft in 2015/2016 zes maal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Het bestuur heeft gedurende het boekjaar veelvuldig telefonisch en schriftelijk overleg gepleegd. Tot slot heeft de voorzitter van het bestuur Brooke-Nederland vertegenwoordigd op een informele vergadering in Londen op 24 november 2015.

### Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers en een parttime medewerker (in totaal 2,8 fte).

In mei 2015 is het kantoor verhuisd naar de Hoogte Kadijk 143-F4, dat een gunstiger ligging heeft aan de rand van de stad, in de buurt van station en toegangswegen. De verhuizing was een bliksemoperatie die vier uur heeft geduurd.

### Comité van Aanbeveling / ambassadeurs

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op 'Horse Event' in Ermelo.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

### Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbreekelijk bij het team van Brooke-Nederland. Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Ria Juffermans, Fem en Rob Groen zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen, zoals *Horse Event*, *Paard 2015*, *Symposium Paard&Wereld van de kliniek Paard van de Universiteit Utrecht* en *Equiday*.





## 5. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In Egypte alleen al leven naar schatting 3 miljoen werkpaarden en -ezels, waarvan een groot deel onder zeer slechte omstandigheden. Het werk van de Brooke-dierenartsen en voorlichtingsmedewerkers voor de werkdieren moet doorgaan, en dus blijft de behoefte bestaan aan financiële ondersteuning uit een ver land als Nederland. Brooke-Nederland heeft zich ook in het boekjaar 2015/2016 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muilieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers en via social media.



Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.

#### Televisie en radio

In juli en december 2015 en in januari 2016 is onze spot over Brooke-Egypte uitgezonden op nationale televisie en bij lokale zenders. In september 2015 is onze radiospot uitgezonden op NPO Radio 1, 2 en 3. Verspreid over de maanden juli tot en met december is onze 8-delige serie *Dierenhelden in Egypte* herhaald op NPO 1.

#### Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen.

#### Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties. Eveneens belangrijk waren de redactionele stukken over Brooke, in ondermeer *Tros Kompas*, *De Groene Amsterdammer* en *Balknoten* (het officiële orgaan van de Vereniging het Nederlandse Ezelstamboek).

## 6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-medewerkers in het veld. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed.

Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven. Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid. Zo hebben de dames van de Eindhovense studenten rijvereniging Concorde een prachtige jaarkalender gemaakt, waarvan de volledige opbrengst aan Brooke is geschonken. Ook hebben we dit jaar weer talrijke huwelijks- en verjaardagsgiften en donaties van maneges en dierenartsenpraktijken mogen ontvangen.



Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de 'volwassen nieuwsbrief'. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van de juniorleden.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.



Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. Er zijn nauwelijks klachten binnengekomen.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst. In de daaropvolgende nieuwsbrief wordt verwezen naar de publicatie op de website, met vermelding dat het verslag ook op aanvraag beschikbaar is.

### 7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld

De Brooke-organisatie heeft een staf van eigen dierenartsen. Daarom is het belangrijk en hartverwarmend dat Brooke Hospital zich mag verheugen in de steun en belangstelling van vakgenoten uit Nederland.

Twee veterinaire specialisten hebben nascholing verzorgd voor 5 Egyptische Brooke-dierenartsen. De faculteit Paard van de Universiteit Utrecht heeft op haar tweejaarlijks symposium Brooke Hospital in het zonnetje gezet: de professionele sprekers hebben hun gage gedoneerd aan Brooke. De Nederlandse Vereniging Voor Gebitsverzorging bij het Paard heeft tijdens haar lustrumfeest een veiling voor Brooke georganiseerd.







## 8. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake van financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

### Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

### Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het CBF heeft onze organisatie in het boekjaar 2014-2015 gecontroleerd met als resultaat dat ons keurmerk wederom is verlengd tot 2018.

In 2016 wordt een nieuw normenstelsel voor goede doelenorganisaties geïntroduceerd. Dit betekent dat voor CBF-keurmerkhouders, zoals Brooke-Nederland, een overgangsregeling van kracht zal zijn. Aan een aantal nieuwe regels zal moeten worden voldaan.

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 1,5% van de baten uit eigen fondsenwerving.



## 9. Resultaten

### Realisatie/afwijking van planning

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Planning 2015/2016</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.196	1.600
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.456.448	€ 2.115.800
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten	€ 2.376.692 *	€ 3.050.000

\* Lager dan gepland omdat Brooke-Engeland gedurende het boekjaar eenmalig een achterstallige bijdrage rechtstreeks aan Brooke-Egypte heeft overgemaakt, waardoor dit bedrag niet beschikbaar diende te worden gesteld vanuit de algemene middelen van Brooke-Nederland.

### Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.456.448	2.173.297
Rentebaten	<u>28.941</u>	<u>29.531</u>
Totaal baten	<u><u>2.485.389</u></u>	<u><u>2.202.828</u></u>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstelling	2.697.521	2.112.699
Werving baten	84.378	89.551
Beheer en administratie	<u>82.760</u>	<u>115.565</u>
Totaal lasten	<u><u>2.864.659</u></u>	<u><u>2.317.815</u></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-379.270</u></u>	<u><u>-114.987</u></u>

#### 9.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 2.341.692 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is er € 35.000 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van € 20.000 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Pakistan en € 15.000 naar India ter ondersteuning van een mobiel team dat hulp biedt op de paardenmarkten in India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



## 9.2 Nalatenschappen

In het boekjaar 2015/2016 hebben wij € 761.089 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 285.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren en zijn daardoor lastig om te begroten. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar € 772.471, maar in het boekjaar 2012/2013 € 288.477.

## 9.3 Geormerkte donaties en nalatenschappen

In het boekjaar hebben wij in totaal € 27.000 aan geormerkte donaties ontvangen of toegezegd gekregen ten behoeve van specifieke projecten in Brooke-Egypte. In het boekjaar hebben wij daardoor in totaal € 27.000 aan geormerkte bedragen over kunnen maken naar Brooke-Egypte. Het betreft € 20.000 voor Dr. Mina's Team en € 7.000 voor Dr. Walid's Team.

## **10. Financieel beleid**

### 10.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2015/2016 is conform de verwachting de realisatie van de baten lager dan de lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting afgenomen. In 2016/2017 zal nog verder ingeteerd worden op dit vermogen, zodat de middelen zoveel als mogelijk ingezet worden voor de doelstelling. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Structureel houdt Brooke-Nederland een continuïteitsreserve aan die gelijk is aan de operationele kosten van de werkorganisatie van 1 tot 1,5 jaar. Bij het bepalen van de hoogte van de continuïteitsreserve wordt het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie in acht genomen zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. Dat valt binnen het maximum van de norm.

#### Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

#### Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.





### Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muildieren) in landen als Egypte, India en Pakistan.

### 10.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht:

- 2011/2012: € 26.715
- 2012/2013: € 58.722
- 2013/2014: € 39.478
- 2014/2015: € 29.531
- 2015/2016: € 28.941

Ondanks de toename van de totale liquide middelen (van € 4.795.369 per 31 maart 2015 naar € 5.508.512 per 31 maart 2016) is er een afname van € 590 (€ 29.531 2014/2015; € 28.941 2015/2016) op de resultaten uit de spaartegoeden in het huidige boekjaar ten opzichte van vorig boekjaar. Dat is te verklaren door de verlaging van de rentestanden door de banken op de diverse bankrekeningen. Begroot was een resultaat van € 25.000. Het behaalde resultaat van € 28.941 is daarmee € 3.941 hoger dan begroot.

### 10.3 Risicomanagement

Het algemeen bestuur en de directie hebben zich bij vaststelling van de jaarrekening 2015/2016 ook een oordeel gevormd over het gevoerde risicobeleid. Zij hebben vastgesteld dat er voor de diverse onderkende risico's, zoals de benodigde personeelsbezetting, investeringen en continuïteit van de werkzaamheden, afdoende mitigerende maatregelen zijn genomen.

### 10.4 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.

## **11. Vooruitzichten 2016/2017**

Het wordt steeds moeilijker om nieuwe donateurs te werven. Deze trend dwingt tot nog meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk.



## 12. Begroting 2016/2017

	Begroting 2016/2017	Realisatie 2015/2016
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.373.700	2.456.448
Rentebaten	<u>20.000</u>	<u>28.941</u>
Totaal baten	<u><u>2.393.700</u></u>	<u><u>2.485.389</u></u>
<b>LASTEN</b>		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	288.644	176.393
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>2.090.944</u>	<u>2.521.128</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.379.588</u>	<u>2.697.521</u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>217.408</u>	<u>84.378</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>108.304</u>	<u>82.760</u>
Totaal lasten	<u><u>2.705.300</u></u>	<u><u>2.864.659</u></u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-311.600</u></u>	<u><u>-379.270</u></u>
<i>Bestemming saldo 2016/2017</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>-311.600</u>	<u>-379.270</u>
Totaal	<u><u>-311.600</u></u>	<u><u>-379.270</u></u>



In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 5 september 2016

*Bestuur*

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter  
R.J. Nuberg, secretaris  
drs. I.D. Moen RBA, penningmeester (vanaf 31 mei 2016 algemeen bestuurslid)  
M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid  
L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid  
M. Frikkee-Bankert RA, penningmeester (vanaf 31 mei 2016)

*Directie*

drs. G.T. Tolud, directeur



## Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

### Directie

#### Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.  
Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

### *Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2016)*

#### De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

##### Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

##### Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Lid Raad van Toezicht Stichting PAKT
- Medewerker Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Penningmeester Stichting Geborgde Dierenarts
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)

#### De heer R.J. Nuberg, secretaris

##### Hoofdfunctie:

- Gepensioneerd pensioenconsultant bij Van der Lee & Van Weelden Financieel Adviseurs

#### De heer drs. I.D. Moen RBA, penningmeester (tot 31 mei 2016, vanaf 31 mei 2016 algemeen bestuurslid)

##### Hoofdfunctie:

- Partner en hoofd beleggingen bij Optimix Vermogensbeheer

##### Nevenfunctie:

- Lid Commissie Tactische Asset Allocatie - Vereniging voor BeleggingsAnalisten (VBA)





Mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Erkend paardenarts; eigenaar Sport Horse Health Plan

Nevenfunctie:

- Course Manager Focus on the Equine Spine

Mevrouw L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Beleidsmedewerker bij VSOP voor zeldzame en genetische aandoeningen

Mevrouw M. Frikkee-Bankert RA, penningmeester (vanaf 31 mei 2016)

Hoofdfuncties:

- Registeraccountant; eigenaar BRID B.V.
- Accountant Coca-Cola HBC Finance B.V.

Nevenfunctie:

- Lid audit-committee Raad van Toezicht Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam



## Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derde wereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India en Pakistan. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 tot en met 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

### 1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2015/2016);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).

### 2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) gecontroleerd.



### 3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, pensioen, geneeskunde en diergeneeskunde.

### 4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

### 5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 38.000 mailbare adressen. De totale baten uit eigen fondsenwerving waren € 2,5 miljoen in 2015/2016. Dit resultaat wordt gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf (3 medewerkers in 2015/2016 = 2,6 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring (vanaf pagina 3). Brooke-Engeland volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.



Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2015/2016 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

<i>Rechtstreeks:</i>	
- Egypte	€ 2.341.692
<i>Via Brooke-Engeland:</i>	
- Pakistan, algemeen	" 20.000
- India, mobiel team paardenmarkten	" 15.000
	<hr/>
Totaal overgemaakt aan kliniekcentra:	€ 2.376.692
	<hr/> <hr/>

Aandeel in percentages:

Egypte:	98,5%
Pakistan:	0,9%
India:	0,6%

## 6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".





**Jaarrekening 2015/2016**

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





## A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2016		31-03-2015	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
1.	Materiële vaste activa		7.167	6.234
			7.167	6.234
2.	Vorderingen en overlopende activa		760.393	641.200
3.	Liquide middelen		5.508.512	4.795.369
			6.268.905	5.436.569
	Totaal activa		6.276.072	5.442.803
<b>PASSIVA</b>				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve		600.000	600.000
5.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000	600.000
6.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000	95.000
7.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		3.721.348	4.100.618
			5.016.348	5.395.618
<i>Fondsen</i>				
8.	Bestemmingsfonds Brooke-India		0	0
			5.016.348	5.395.618
9.	Kortlopende schulden		1.259.724	47.185
	Totaal passiva		6.276.072	5.442.803



## B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
10. Baten uit eigen fondsenwerving	2.456.448	2.115.800	2.173.297
11. Rentebaten	<u>28.941</u>	<u>25.000</u>	<u>29.531</u>
Totaal baten	<u><u>2.485.389</u></u>	<u><u>2.140.800</u></u>	<u><u>2.202.828</u></u>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
12. - Voorlichting/bewustmaking	176.393	385.895	217.863
13. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>2.521.128</u>	<u>3.288.002</u>	<u>1.894.836</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.697.521</u>	<u>3.673.897</u>	<u>2.112.699</u>
<i>Werving baten</i>			
14. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>84.378</u>	<u>271.759</u>	<u>89.551</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
15. - Kosten beheer en administratie	<u>82.760</u>	<u>106.044</u>	<u>115.565</u>
Totaal lasten	<u><u>2.864.659</u></u>	<u><u>4.051.700</u></u>	<u><u>2.317.815</u></u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-379.270</u></u>	<u><u>-1.910.900</u></u>	<u><u>-114.987</u></u>
<i>Bestemming saldo</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	0	0	0
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-379.270	-1.910.900	-101.350
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-13.637</u>
Totaal	<u><u>-379.270</u></u>	<u><u>-1.910.900</u></u>	<u><u>-114.987</u></u>





## C. Kasstroomoverzicht

	2015/2016		2014/2015	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		-379.270		-114.987
Aanpassing voor ontvangen/betaalde rente		-28.941		-29.531
Aanpassing voor afschrijvingen		3.145		2.747
		<u>-376.125</u>		<u>-112.240</u>
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		-119.193		1.479.658
- schulden		1.212.539		-16.869
		<u>1.093.346</u>		<u>1.462.789</u>
Veranderingen uit bedrijfsoperaties:				
- ontvangen/betaalde rente		28.941		29.531
Kasstroom uit operationele activiteiten		717.221		1.350.549
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		-4.078		-1.095
Nettokasstroom		<u>713.143</u>		<u>1.349.454</u>
Beginsaldo geldmiddelen		4.795.369		3.445.915
Eindsaldo geldmiddelen		5.508.512		4.795.369
Mutatie geldmiddelen		<u>713.143</u>		<u>1.349.454</u>

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2016 muteerde van € 4.795.369 naar € 5.508.512. Deze toename wordt vooral verklaard door de ontvangst van € 1.520.014 van Brooke-Engeland in het huidige boekjaar, waarvan € 304.002 is overgemaakt aan de kliniekcentra in Egypte in het huidige boekjaar en € 608.006 nog te besteden is in 2016/2017 en € 608.006 in 2017/2018.



## D. Algemene toelichting

### Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

### Vestigingsadres

Brooke-Nederland is sinds mei 2015 gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

### Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2015-2016 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Brooke zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

### Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Brooke.



## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *Bijzondere waardevermindering van vaste activa*

Stichting Brooke beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.





#### *Operationele leasing*

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Stichting Brooke ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake de huur van de kantoorruimte.

#### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

#### *Liquide middelen*

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### *Schulden op korte termijn*

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

#### *Pensioenregeling medewerkers*

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd
- het opbouwpercentage betreft 0,232%
- de premie wordt door de werkgever betaald
- contractduur van tien jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2022
- de pensioenleeftijd is 67 jaar

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.



Grondslagen voor de resultaatbepaling:

#### *Algemeen*

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### *Contributies, donaties, giften en schenkingen*

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *Nalatenschappen*

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

#### *Resultaat verkopen artikelen*

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

#### *Overige baten*

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *Afschrijvingen*

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

#### *Lastenverdeling*

De wijze van kostenverdeling realisatie 2015/2016 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.



#### *Indirecte kosten*

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

#### *Directe kosten*

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kosten advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De fondsenwervingskosten worden voor 100% toegerekend aan werving baten door eigen fondsenwerving. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten voor de nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



## E. Toelichting op de balans

### 1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automatise- ring</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2015	643	19.404	20.047
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2015	<u>-643</u>	<u>-13.170</u>	<u>-13.813</u>
Boekwaarden per 1 april 2015	0	6.234	6.234
Investerings	4.078	0	4.078
Afschrijvingen	<u>-756</u>	<u>-2.389</u>	<u>-3.145</u>
Boekwaarden per 31 maart 2016	<u><u>3.322</u></u>	<u><u>3.845</u></u>	<u><u>7.167</u></u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2016	4.721	19.405	24.126
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2016	<u>-1.399</u>	<u>-15.560</u>	<u>-16.959</u>
Boekwaarden per 31 maart 2016	<u><u>3.322</u></u>	<u><u>3.845</u></u>	<u><u>7.167</u></u>
		<u>31-03-2016</u>	<u>31-03-2015</u>
		€	€

### 2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	679.434	561.281
Vooruitbetaalde kosten	74.625 *	74.556
Nog te ontvangen renteopbrengsten	<u>6.334</u>	<u>5.363</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>760.393</u></u>	<u><u>641.200</u></u>

\* Betreft onder meer vooruitbetaalde kosten voor een televisiespecial van € 54.133. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen op het moment dat de uitzending plaatsvindt.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langduriger karakter hebben.





	<u>31-03-2016</u>	<u>31-03-2015</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO zakelijk wachttijd deposito	2.000.000	0
ING Zakelijke Spaarrekening	1.717.915	1.749.087
ABN AMRO vermogens spaarrekening	992.519	982.729
ABN AMRO direct kwartaal sparen	402.031	0
ING	264.451	314.504
ABN AMRO Nederland	73.616	734.901
Bank van de Post, België	57.270	31.485
Kas	680	370
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	<u>30</u>	<u>982.293</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>5.508.512</u></u>	<u><u>4.795.369</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken.

Per 31 maart 2016 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar. Met uitzondering van de ABN AMRO zakelijk wachttijd deposito en een bankgarantie van € 4.141 die is afgegeven in verband met de huurovereenkomst. Deze middelen zijn indien gewenst wel binnen 12 maanden beschikbaar.

### Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.



	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		

#### 4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. De omvang is bepaald op maximaal 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals deze blijken uit de begroting voor het komende jaar. Dit is conform de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

#### 5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

#### 6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	95.000	95.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.



	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra</b>		
Stand per 1 april	4.100.618	4.201.968
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-379.270</u>	<u>-101.350</u>
Stand per 31 maart	<u>3.721.348</u>	<u>4.100.618</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. In 2015/2016 wordt er voor € 379.270 ingeteerd op deze reserve.

Totaal reserves	<u><u>5.016.348</u></u>	<u><u>5.395.618</u></u>
-----------------	-------------------------	-------------------------

#### *Fondsen*

#### **8. - Bestemmingsfonds Brooke-India**

Stand per 1 april	0	13.637
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-13.637</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-India betrof een toegezegde geormerkte nalatenschap van € 13.637 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Dit bedrag is in het vorige boekjaar besteed.

Totaal fondsen	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
----------------	-----------------	-----------------

Totaal reserves en fondsen	<u><u>5.016.348</u></u>	<u><u>5.395.618</u></u>
----------------------------	-------------------------	-------------------------



	<u>31-03-2016</u>	<u>31-03-2015</u>
	€	€
<b>9. Kortlopende schulden</b>		
Vooruitontvangen bedragen Brooke-Engeland	1.216.011 *	0
Nog te betalen accountants- en advieskosten	10.500	10.000
Nog te betalen vakantiedagen	9.445	8.831
Reservering vakantiegeld	9.251	9.814
Crediteuren	5.487	7.857
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	4.883	6.386
Nog te betalen bankkosten	3.221	3.201
Nog te betalen pensioenen	926	1.096
Nog te betalen personeelskosten	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>1.259.724</u></u>	<u><u>47.185</u></u>

\* In totaal is er € 1.520.014 ontvangen van Brooke-Engeland. Dit boekjaar is 1/5 deel zijnde € 304.002 overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Dit bedrag is voor dit jaar in de baten alsook in de lasten verantwoord. In boekjaar 2016/2017 evenals in boekjaar 2017/2018 zal 2/5 deel, zijnde € 608.006, worden overgemaakt aan de kliniekcentra in Egypte.





## Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen

#### Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds dit boekjaar maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte, en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de directe financiële verplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaren, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar minimaal € 1 miljoen doneert aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement").

#### Huurovereenkomst

Per 1 mei 2015 is er een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Hoogte Kadijk 143, unit F4 op de eerste verdieping. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2020. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden. De voortzetting van de overeenkomst geschiedt steeds met 5 jaar. De huurprijs inclusief een voorschot voor servicekosten bedraagt voor de periode 1 april 2016 tot en met 31 maart 2017 € 16.569. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 mei opnieuw vastgesteld.

In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 4.140,75.

#### Ziekteverzuimverzekering

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekteverzuimverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en heeft ten minste een looptijd van drie jaar. Per 1 januari 2013 werd het contract stilzwijgend verlengd tot 1 januari 2016 en per 1 januari 2016 tot 1 januari 2019. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie voor de periode 1 januari 2016 tot 1 januari 2017 bedraagt € 5.693. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.



### Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

	<u>Huurver- plichtingen</u>
	€
Binnen één jaar	16.569
Tussen één en vijf jaar	51.088
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>67.657</u></u>

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Huurbetalingen	€	18.305
----------------	---	--------

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.

### Niet in de balans opgenomen activa

Drie nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere twee nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



## F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> 2015/2016	<u>Begroting</u> 2015/2016	<u>Realisatie</u> 2014/2015
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
<b>10. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u></b>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.363.394	1.400.000	1.373.258
Geormerkte donaties	27.000	75.000	27.000
Nalatenschappen	761.089	285.000	772.471
Contributie Brooke-Engeland	304.002	340.000	0
Sponsoring	<u>0</u>	<u>15.000</u>	<u>0</u>
Totaal (A)	<u>2.455.485</u>	<u>2.115.000</u>	<u>2.172.729</u>
- Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	2.969	2.000	1.307
Inkopen	<u>-2.006</u>	<u>-1.200</u>	<u>-739</u>
Resultaat (B)	<u>963</u>	<u>800</u>	<u>568</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.456.448</u></u>	<u><u>2.115.800</u></u>	<u><u>2.173.297</u></u>

Voornamelijk dankzij de baten uit nalatenschappen zijn de baten uit eigen fondsenwerving hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.



	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
11. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>28.941</u>	<u>25.000</u>	<u>29.531</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

## LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 45 met de verdeling van lasten naar bestemming.





## Toelichting lastenverdeling 2015/2016

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2015/2016	Begroting 2015/2016	Realisatie 2014/2015
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	12. Voorlichting/ bewustmaking	13. Donaties aan de kliniekcentra	14. Kosten eigen fond- senwerving	15. Kosten beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	2.341.692	0	0	2.341.692	3.000.000	1.707.494
Projectmatige lasten	0	35.000	0	0	35.000	50.000	58.396
Documentaire	0	0	0	0	0	75.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	70.856	0	12.504	0	83.360	115.000	80.801
Advertenties/commercials	16.314	0	16.315	0	32.629	80.000	39.528
Fondsenwervingskosten	0	0	12.655	0	12.655	100.000	14.738
Monitoringkosten	0	12.990	0	8.660	21.650	84.000	28.157
Nascholing Egypte	0	9.470	0	0	9.470	15.000	0
Overige directe kosten	2.785	0	696	0	3.481	9.000	2.950
Totaal directe kosten	89.955	2.399.152	42.170	8.660	2.539.937	3.528.000	1.932.064
Personeelskosten	55.075	75.911	26.036	41.756	198.778	328.500	248.755
Huisvestingskosten	6.196	9.100	3.195	6.390	24.881	34.000	16.076
Kantoorkosten	20.524	30.145	10.583	21.166	82.418	125.700	99.168
Bestuurskosten	353	519	182	364	1.418	8.000	3.654
Afschrijvingskosten	783	1.150	404	808	3.145	2.500	2.747
Overige algemene kosten	3.507	5.151	1.808	3.616	14.082	25.000	15.351
Totaal	<u>176.393</u>	<u>2.521.128</u>	<u>84.378</u>	<u>82.760</u>	<u>2.864.659</u>	<u>4.051.700</u>	<u>2.317.815</u>



## Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2015/2016</u>	<u>Begroting</u> <u>2015/2016</u>	<u>Realisatie</u> <u>2014/2015</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	2.341.692	3.000.000	1.707.494
Projectmatige lasten	35.000	50.000	58.396
Documentaire	0	75.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	83.360	115.000	80.801
Advertenties/commercials	32.629	80.000	39.528
Fondsenwervingskosten	12.655	100.000	14.738
Monitoringkosten	21.650	84.000	28.157
Nascholing Egypte	9.470	15.000	0
Overige directe kosten	<u>3.481</u>	<u>9.000</u>	<u>2.950</u>
Totaal directe kosten	<u><u>2.539.937</u></u>	<u><u>3.528.000</u></u>	<u><u>1.932.064</u></u>

In het boekjaar is € 2.341.692 overgemaakt aan de kliniekcentra in Egypte. Dit is € 658.308 lager dan begroot, omdat Brooke-Engeland gedurende het boekjaar eenmalig een achterstallige bijdrage rechtstreeks aan Brooke-Egypte heeft overgemaakt, waardoor dit bedrag niet beschikbaar diende te worden gesteld vanuit de algemene middelen van Brooke-Nederland. Bij het opstellen van de begroting was dit nog niet bekend.

De externe fondsenwervingskosten zijn fors lager dan begroot (realisatie € 12.655; begroot € 100.000), omdat de fondsenwervende taken voornamelijk door de staf zijn uitgevoerd en slechts gedeeltelijk door een externe adviseur. Ook de monitoringkosten zijn lager dan begroot (realisatie € 21.650; begroot € 84.000). Voornaamste reden is dat de verwachte controle door een externe kwaliteitscontroleur niet heeft plaatsgevonden; de externe controle is uitgevoerd door de diergeneeskundigen uit het bestuur van Brooke-Nederland, die voor hun werkzaamheden geen bezoldiging ontvangen.

De kosten met betrekking tot de documentaire zullen tot uitdrukking komen op het moment van uitzending. De realisatie is om die reden nihil.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 45.



	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
- Donaties aan de kliniekcentra			
Algemene middelen Brooke	2.314.692	2.925.000	1.680.494
Geormerkte donaties	<u>27.000</u>	<u>75.000</u>	<u>27.000</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>2.341.692</u></u>	<u><u>3.000.000</u></u>	<u><u>1.707.494</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar is in totaal € 27.000 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in Egypte. Deze bedragen zijn overgemaakt naar Egypte en betreffen € 20.000 voor Dr. Mina's Team en € 7.000 voor Dr. Walid's Team.

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
- Projectmatige lasten			
Algemene middelen Brooke	35.000	50.000	44.759
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>13.637</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>50.000</u></u>	<u><u>58.396</u></u>

In het boekjaar is in totaal € 35.000 overgemaakt ten behoeve van concrete, kleinere diergeneeskundige projecten in de Brooke-landen Pakistan en India. Deze bedragen zijn via Brooke-Engeland aan de kliniekcentra overgemaakt. Het betreft € 20.000 uit de algemene Brooke-middelen voor het algemene werk in Pakistan en € 15.000 ter ondersteuning van een mobiel team dat hulp biedt op de paardenmarkten in India.



	<u>Realisatie</u> 2015/2016	<u>Begroting</u> 2015/2016	<u>Realisatie</u> 2014/2015
	€	€	€
- Overige directe kosten			
Website	2.241	2.000	2.372
Promotie- en infomateriaal	357	0	0
Events	883	5.000	578
Overig	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>3.481</u></u>	<u><u>9.000</u></u>	<u><u>2.950</u></u>

	<u>Realisatie</u> 2015/2016	<u>Begroting</u> 2015/2016	<u>Realisatie</u> 2014/2015
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	155.623	240.000	198.261
Sociale lasten	23.036	50.000	33.676
Pensioenpremies	11.213	32.000	19.245
Externe ondersteuning	0	0	14.425
Overige personeelskosten	<u>8.906</u>	<u>6.500</u>	<u>-16.852</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>198.778</u></u>	<u><u>328.500</u></u>	<u><u>248.755</u></u>

Gedurende het boekjaar 2015/2016 had de stichting vier medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 2,6 fte vertegenwoordigend en allen werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot, omdat in de begroting 2015/2016 rekening gehouden was met een personeelsbestand van 4,0 fte.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur is wederom niet verhoogd en bedraagt al enkele jaren € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door Goede Doelen Nederland is opgesteld. De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore. De BSD-score voor de directiefunctie van Brooke betreft 340 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 81.270. Het jaarinkomen van de directeur van Brooke is € 63.099 en ligt daarmee 22% onder het vastgestelde maximum.





### Specificatie beloning directeur

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€
<u>Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur</u>		
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	9.422	9.524
Pensioenpremie	7.331	7.272
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>-337</u>	<u>-11.258</u>
Totaal salariskosten	<u><u>79.515</u></u>	<u><u>68.637</u></u>

### - Dienstverband

Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€

### Huisvestingskosten

Huur pand	18.305	27.000	14.486
Overige huisvestingskosten	<u>6.576 *</u>	<u>7.000</u>	<u>1.590</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>24.881</u></u>	<u><u>34.000 **</u></u>	<u><u>16.076</u></u>

\* Waarvan € 4.216 aan verhuiskosten.

\*\* Inclusief verhuiskosten naar nieuw kantoor.



	<u>Realisatie</u> 2015/2016	<u>Begroting</u> 2015/2016	<u>Realisatie</u> 2014/2015
	€	€	€
<b>Kantoorkosten</b>			
Algemene kosten	35.403	53.000	34.817
Adviseurs	1.036	8.000	5.833
Automatiseringskosten	6.894	22.000	13.736
Administratiekosten	23.138	18.000	21.320
Kosten CBF	2.685	2.700	6.862
Representatiekosten	2.555	1.000	1.353
Telefoonkosten	2.469	5.000	3.319
Kantoorbenodigdheden	3.470	6.000	3.120
Porto- en kopieerkosten	4.209	6.000	7.515
Eten en drinken	559	1.500	1.293
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>82.418</u></u>	<u><u>125.700</u></u>	<u><u>99.168</u></u>

	<u>Realisatie</u> 2015/2016	<u>Begroting</u> 2015/2016	<u>Realisatie</u> 2014/2015
	€	€	€
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	2.939	3.000	1.766
Onafhankelijke accountant	10.665	20.000	10.000
Verzekeringen	10.863	14.500	13.967
Contributies	8.679 * <sup>1</sup>	6.500	6.905
Kosten loonadministratie	1.482	2.000	1.694
Vrijwilligersvergoedingen * <sup>2</sup>	775	1.500	485
Vergaderkosten * <sup>3</sup>	0	4.000	0
Diversen	<u>0</u>	<u>1.500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>35.403</u></u>	<u><u>53.000</u></u>	<u><u>34.817</u></u>

\*<sup>1</sup> Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van de Goede Doelen Nederland.

\*<sup>2</sup> De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

\*<sup>3</sup> De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.



	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>	<u>1.418</u>	<u>8.000</u>	<u>3.654</u>

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
	€	€	€
<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>3.145</u>	<u>2.500</u>	<u>2.747</u>
<u>Overige algemene kosten</u>	<u>14.082</u>	<u>25.000</u>	<u>15.351</u>



## G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2015/2016</u>	<u>Begroting 2015/2016</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	108,5%	171,6%	95,9%
2. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	94,2%	90,7%	91,2%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	3,4%	12,8%	4,1%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	2,9%	2,6%	5,0%

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat Brooke-Engeland gedurende het boekjaar eenmalig een achterstallige bijdrage rechtstreeks aan Brooke-Egypte heeft overgemaakt. In de begroting werd er nog rekening meegehouden dat Brooke-NL dit bedrag beschikbaar moest stellen.

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten' is vrijwel gelijk gebleven aan vorig jaar.

Het percentage 'kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat de kosten van de documentaire dit jaar niet tot uitdrukking komen en dat de externe fondsenwervingskosten lager zijn dan begroot.

Het percentage 'kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten' is vrijwel gelijk aan de begroting. Het percentage is lager dan vorig boekjaar doordat er vorig boekjaar kosten voor tijdelijke externe administratieve ondersteuning in zijn geheel toegerekend waren aan beheer en administratie. Dit boekjaar zijn deze kosten niet gemaakt.





## Overige gegevens

### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2015/2016 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

### Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2016.

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Amsterdam, 5 september 2016

### *Bestuur*

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter  
R.J. Nuberg, secretaris  
drs. I.D. Moen RBA, penningmeester (vanaf 31 mei 2016 algemeen bestuurslid)  
M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid  
L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid  
M. Frikkee-Bankert RA, penningmeester (vanaf 31 mei 2016)

### *Directie*

drs. G.T. Tolud, directeur



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital For Animals Nederland

---

### Verklaring over de jaarrekening 2015/2016

---

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital For Animals Nederland op 31 maart 2016 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2016 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2015/2016 van St. Brooke Hospital For Animals NL te Amsterdam ('de stichting') gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 maart 2016;
- de staat van baten en lasten over voor het jaar geëindigd op 31 maart 2016; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

---

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van St. Brooke Hospital For Animals NL zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Ref.: e0387027

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam  
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

---

### ***Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur***

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

---

### ***Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

---

### ***Mededeling betreffende het bestuursverslag***

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens RJ 650. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Amsterdam, 8 september 2016  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. J.L. Sebel RA



---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2015/2016 van St. Brooke Hospital For Animals NL***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.